



Fusões e Aquisições no Ensino Superior

Panorama Setorial

www.cmconsultoria.com.br

Um Panorama das Fusões e Aquisições no Ensino Superior Brasileiro

As grandes fronteiras do ensino superior brasileiro não são barreiras para o crescimento das IES privadas que atuam em um mercado altamente competitivo e ao mesmo tempo fragmentado.

De um lado encontram-se 15 IES detentoras de aproximadamente 25% do mercado (1 milhão de matrículas). De outro, 62,4% das IES com até 1.000 matrículas e 27,6% que detêm de 1.001 a 5.000 matrículas.

Esta realidade leva a crer que o posicionamento e a inovação são as palavras de ordem nesse cenário. As mudanças nesse negócio tendem a se acirrar e a desencadear novos formatos de negócios.

Sob esse cenário, os grupos consolidadores apresentam crescimento rápido, em especial nos últimos dois anos, restando às IES menores se adaptarem à velocidade das mudanças.

A característica comum desses grupos é ancorada na gestão financeira profissional, no modelo acadêmico padronizado, na capacidade de aquisições, na gestão de marcas, no tempo mínimo de maturação dos investimentos, entre outros, como diferenciais mínimos de competitividade de mercado.

O setor tem se pautado cada vez mais pela inteligência de mercado, ofertando cursos que realmente apresentem demanda para a região, com mensalidades apropriadas, além de posicionamento definido de cursos e programas.

Observa-se ainda que a venda de IES privadas para investidores internacionais é o que se convencionou chamar de desnacionalização do ensino superior, um assunto muito polêmico atualmente, pois para muitos educadores significa apenas uma transação para o capital especulativo internacional, interessado somente em grandes lucros.

De fato, não há como ignorar essa realidade, pois a questão é complexa e exige posicionamento governamental. É preciso conciliar essa questão comercial com a internacionalização da educação, via acesso à produção do conhecimento, cooperação internacional e intercâmbio de experiências. Isto certamente ampliará a qualidade do ensino e do saber em nosso país.

Observa-se que desde que a Anhanguera Educacional S.A tornou-se a primeira instituição de ensino superior da América Latina a abrir capital na Bolsa de Valores (03/2007), outras três instituições seguiram o mesmo caminho (SEB Participações, Kroton Educacional e Estácio Participações).

Neste sentido, apesar de o governo ter sinalizado preocupação com essa questão, vê-se um jogo de interesses que dificulta o posicionamento. Mesmo assim, estima-se que as negociações e investimentos apontam que, em breve, o quantitativo de grupos educacionais com capital aberto no Brasil, deve ampliar-se para, pelo menos, dez grandes grupos.

Nota-se que os investidores estão de olho nas boas oportunidades, como é o caso da Laureate Education, a Apollo Group, a Rede DeVry entre outros. Veem-se ainda perspectivas de lucratividade diante da abertura de capital. Resta ao poder público (MEC) definir como será regulamentada e supervisionada a atuação dessas empresas e investidores internacionais no setor.

Relembrando, o projeto de reforma universitária em tramitação, a passos lentos no congresso nacional, propõe que os estrangeiros terão direito a aquisição de até 30% das ações de uma determinada instituição/grupo. Atualmente, não é o que está ocorrendo.

Em suma, o que se observa é que o ensino superior privado necessita de novas definições, ou ainda, uma reafirmação diante do mercado. A desnacionalização é apenas mais um ingrediente, haja vista, que os referenciais de qualidade acadêmica devem ser alcançados independentes desse fato.

Esse é um assunto que não se esgota, sendo necessária adaptabilidade, sobretudo ao cenário em acirrada concorrência.

O quadro que segue apresenta as transações no setor educacional no período entre os anos de 2007 e 2011. As transações dispostas na tabela foram divulgadas na imprensa e em sites de relacionamento com investidores.

Tabela 1 – Quadro Geral de Fusões e Aquisições no Ensino Superior Privado – 2007-2011

Data	Compradora	Adquirida	Sigla	Aquis.	Cidade	UF	FV	FV/aluno	Alunado
7/fev/07	Anhanguera	YANCHEP Participações S.A - Centro Hispano-Brasileiro de Cultura S.A.	UNIBERO	100%	São Paulo	SP	R\$ 15.967.214,00	R\$ 5.913,78	2.700
9/mar/07	Anhanguera	União Fênix de Educação e Cultura Ltda (FAFEB + ISEFEB)	FAFEB/ISEFEB	100%	Bauru	SP	R\$ 6.500.000,00	R\$ 3.421,05	1.900
9/abr/07	Anhanguera	Oeste Organização de Ens. Superior e Tecnologia S/C (FIZO)	FIZO	100%	Osasco	SP	R\$ 18.200.000,00	R\$ 4.365,56	4.169
20/jul/07	Anhanguera	Educacional Noiva do Mar Ltda (Faculdade Atlântico Sul - Pelotas e Rio Grande)	Atlântico Sul	100%	Pelotas/Rio Grande	RS	R\$ 16.840.000,00	R\$ 5.806,90	2.900
20/ago/07	Estácio	Centro Universitário Radial	UNIRADIAL	100%	Curitiba	PR	R\$ 56.677.500,00	R\$ 5.247,92	10.800
17/set/07	Kroton	Sociedade Educacional e Cultural de Divinópolis - FADOM	Pitágoras/INED	80%	Divinópolis	MG	R\$ 7.164.000,00	R\$ 2.310,97	3.100
1/out/07	Anhanguera	UNIDERP - CESUP (Editora UNIDERP Ltda + Farmácia Escola UNIDERP Ltda + INEPES + UNAES)	UNIDERP/CESUP/UNAES	100%	Ponta Porã/Dourados		R\$ 206.800.000,00	R\$ 5.500,00	37.600
12/nov/07	SEB	ESAMC - Instituto de Ensino Superior de Salvador Ltda - Grupo NOBEL / Itaigara Educacional EPP - PL Empreendimentos Educacionais Ltda	Itaigara	100%	Campo Grande/Rio Verde	MS	R\$ 4.200.000,00	R\$ 3.661,73	1.147
23/nov/07	SEB	SOBRAPE - Sociedade Brasileira de Programação Educacional - Faculdade Metropolitana	Fac. Metropolitana	100%	Salvador	BA	R\$ 10.000.000,00	R\$ 3.703,70	2.700
10/dez/07	Anhanguera	Instituto de Ensino Superior Senador Fláquer de Santo André Ltda (UniA)	UniA	100%	Belo Horizonte	MG	R\$ 59.951.245,00	R\$ 6.117,47	9.800
11/dez/07	Kroton	União Capixaba de Ensino Superior Ltda - CESV/UCES	Pitágoras	100%	Santo André	SP	R\$ 2.000.000,00	R\$ 3.636,36	550
12/dez/07	Kroton	União Metropolitana de Ensino Paranaense Ltda - UMEP	Pitágoras	100%	Vitória	ES	R\$ 18.000.000,00	R\$ 5.840,36	3.082
17/dez/07	Kroton	Instituição Educacional Terra da Uva Ltda - Faculdade Japi	Pitágoras/INED	100%	Londrina	PR	R\$ 5.250.000,00	R\$ 5.555,56	945
TOTAL							R\$ 427.549.959,00	R\$ 5.252,91	81.393

Data	Compradora	Adquirida	Sigla	Aquis.	Cidade	UF	FV	FV/aluno	Alunado
18/jan/08	Kroton	Faculdades FIPAG / Mantenedoras: Sociedade Educacional de Guarapari Ltda - SESG e Administração de Ensino Superior de Guarapari Ltda - AESG	Pitágoras	100%	Guarapari	ES	R\$ 4.600.000,00	R\$ 3.833,33	1.200
23/jan/08	Kroton	Nova Associação Brasileira de Educação e Cultura Ltda - NABEC	INED	75%	Guarapari	ES	R\$ 150.000,00	R\$ 3.000,00	50

Data	Compradora	Adquirida	Sigla	Aquis.	Cidade	UF	FV	FV/aluno	Alunado
15/fev/08	Anhanguera	Sociedade Educacional Garra Ltda (Faculdades Planalto - FAPLAN)	FAPLAN	100%	Passo Fundo	RS	R\$ 10.286.500,00	R\$ 4.114,60	2.500
18/fev/08	Estácio	Faculdade Interlagos - Sociedade Interlagos de Educação e Cultura S/S Ltda	Fac. Interlagos	100%	São Paulo	SP	R\$ 6.295.500,00	R\$ 4.612,09	1.365
18/fev/08	Estácio	Faculdade European - Soc. Abaeté de Educação e Cultura (Inst Euro Latino-Americano de Cultura e Tecnologia)	Fac. European	100%	São Paulo - Cotia	SP	R\$ 8.352.000,00	R\$ 5.693,25	1.467
18/fev/08	Estácio	Faculdade Brasília de São Paulo Ltda	Fac. Brasília	100%	São Paulo	SP	R\$ 2.234.526,00	R\$ 3.385,65	660
20/fev/08	Anhanguera	SESLA - (FACNET - Faculdade de Negócios e Tecnologias da Informação)	FACNET	100%	Distrito Federal	DF	R\$ 20.480.000,00	R\$ 5.535,14	3.700
28/fev/08	Anhanguera	EDUCAR (IESVILLE + FATI + FATESC + ISESC + FATEJ) e INTESC (FATEJA)	IESVILLE	100%	Joinville/Jaraguá do Sul	SC	R\$ 30.000.000,00	R\$ 5.263,16	5.700
5/mar/08	Cruzeiro do Sul	Centro Universitário do Distrito Federal	UNI-DF	100%	Distrito Federal	DF			7.000
12/mar/08	IUNI	Faculdade Unicen	UNICEN	100%	Tangará da Serra/Sinop				
12/mar/08	IUNI	UNIR-UESP-AESACRE-CIEJ-FACSUL-FACDELTA	-	100%	Mato Grosso-Bahia-Acre		R\$ 50.000.000,00	R\$ 4.385,96	11.400
28/mar/08	Kroton	União Educacional Minas Gerais S/A - UNIMINAS	Pitágoras	100%	Uberlândia	MG	R\$ 22.000.000,00	R\$ 6.057,27	3.632
28/mar/08	SEB	DBI Investimentos S.A (Grupo Dom Bosco - Curitiba)	Grupo Dom Bosco	93%	Curitiba	PR	R\$ 94.546.443,00	R\$ 822,14	115.000
7/abr/08	Kroton	Sociedade Unificada de Ensino Superior e Cultura S.A - SUESC	Pitágoras	100%	Rio de Janeiro	RJ	R\$ 31.500.000,00	R\$ 9.000,00	3.500
14/abr/08	Kroton	Sociedade Capixaba de Educação Ltda - UNILINHARES	Pitágoras	100%	Linhares	ES	R\$ 15.000.000,00	R\$ 5.889,28	2.547
29/abr/08	Kroton	Faculdade CBTA - Instituto de Ensino de Rio Claro e Representações Ltda	INED	100%	Rio Claro	SP	R\$ 3.587.200,00	R\$ 4.472,82	802
7/mai/08	Anhanguera	FRIS (Faculdade Regional de Itapeçerica da Serra)	FRIS	100%	Itapeçerica da Serra	SP	R\$ 3.500.000,00	R\$ 2.333,33	1.500
11/mai/08	GP Investimentos ⁵	Estácio Participações	ESTÁCIO	20%	São Paulo	SP	R\$ 259.330.720,00	R\$ 1.296,65	200.000
29/mai/08	Anhanguera	FABRAI (Faculdade Brasileira de Ciências Exatas, Humanas e Sociais + Tecnologia)	FABRAI	100%	Belo Horizonte	MG	R\$ 10.360.000,00	R\$ 5.180,00	2.000
29/mai/08	Anhanguera	FAENAC (Faculdade Editora Nacional)	FAENAC	100%	São Caetano do Sul	SP	R\$ 34.000.000,00	R\$ 5.666,67	6.000
30/mai/08	SEB	INEI - Colégio Asa Azul ¹	Colégio Asa Azul	100%	Brasília	DF	R\$ 2.264.887,58	R\$ 3.774,81	600
4/jun/08	Estácio	UNICEM - Mantenedora da Faculdade Magister	Magister	100%	São Paulo	SP	R\$ 4.342.600,00	R\$ 3.853,24	1.127

Data	Compradora	Adquirida	Sigla	Aquis.	Cidade	UF	FV	FV/aluno	Alunado
13/jun/08	Kroton	Centro de Ensino e Pesquisa Odontológica LTDA - CEPEO (Mantenedora FATEC Londrina)	INED	100%	Londrina	PR	R\$ 400.000,00		
30/jun/08	IUNI	União das Escolas Superiores de Rondonópolis e União de Escolas Superiores Sobral Pinto	UNIR - UESP	100%	Rondonópolis	MT			3.200
9/jul/08	Anhanguera	CESUR (FACSUL - Faculdade do Sul de Mato Grosso)	CESUR	100%	Rondonópolis	MS	R\$ 13.671.786,60	R\$ 4.882,78	2.800
28/jul/08	Estácio	Soc. de Enseñanza Sup S.A. - SESSA mantenedora da Universidade de la Integración de las Américas - UNIDA	UNIDA	100%	Assunção - Paraguai	PRG	R\$ 2.400.000,00	R\$ 1.102,94	2.176
31/jul/08	Anhanguera	Editora Microlins Brasil S.A. ²	Microlins	30%	Lins	SP	R\$ 25.200.000,00	R\$ 50,40	500.000
31/jul/08	Anhanguera	FASERT (Faculdade de Sertãozinho)	FASERT	100%	Sertãozinho	SP	R\$ 2.550.000,00	R\$ 4.784,24	533
26/ago/08	Kroton	Faculdade Teixeira de Freitas / Sociedade Educacional de Teixeira de Freitas LTDA	Pitágoras	100%	Teixeira de Freitas	BA	R\$ 8.200.000,00	R\$ 5.125,00	1.600
28/ago/08	Estácio	Aquisição de 4 (quatro) sociedades mantenedoras de IES: a) SESAP; b) SESAL; c) SESSE; d) UNEC	ESTÁCIO	100%	Diversos	BRA	R\$ 15.100.000,00	R\$ 1.566,23	9.641
1/set/08	Anhanguera	SBCEC (Faculdade JK)	Faculdade JK	100%	Taguatinga	DF	R\$ 31.300.002,20	R\$ 5.905,66	5.300
10/set/08	SEB	Colégio Ponta Verde ¹	Ponta Verde		Maceió	AL	R\$ 4.689.034,15	R\$ 2.534,61	1.850
17/set/08	Anhanguera	FAST (Faculdade Santa Terezinha)	FAST	100%	Taguatinga	DF	R\$ 5.299.120,00	R\$ 5.134,81	1.032
22/set/08	Anhanguera	Pioneira Educacional (Faculdade Taboão da Serra - FTS)	FTS	100%	Taboão da Serra	SP	R\$ 32.550.000,00	R\$ 6.027,78	5.400
22/set/08	SEB	Instituto Dínatos ¹	Dínatos	82%	Brasília	DF	R\$ 2.400.000,00	R\$ 1.500,00	1.600
7/out/08	Anhanguera	LFG Business e Participações	LFG	100%	São Paulo	SP	R\$ 149.550.000,00	R\$ 2.136,43	70.000
14/out/08	Anhanguera	Sociedade Educacional Caxias do Sul Ltda - Faculdade Kantun e Soc Educ Centro América	Kantun	100%	Caxias do Sul	RS	R\$ 2.300,00	-	-
24/out/08	SEB	Inst. de Ensino, Pesquisa e Ativ de Extensão em Direito Ltda – PRAETORIUM ³	PRAETORIUM	75%	Belo Horizonte	MG	R\$ 11.176.490,00	R\$ 2.280,92	4.900
7/nov/08	Estácio	IREP (UNIRADIAL) adquire Maria Montessori (FAMEC) - Cultura e Educação de Cotia (FAAC/IESC) - UNISSORI - Faculdade de Ibiúna (FMI)	FAMEC/IESC/FMI	100%	São Paulo/Cotia/Ibiúna	SP	R\$ 10.288.000,00	R\$ 3.200,00	3.215
TOTAL							R\$ 927.607.109,53	R\$ 941,74	984.997

Data	Compradora	Adquirida	Sigla	Aquis.	Cidade	UF	FV	FV/aluno	Alunado
5/jan/09	UNOESC	Faculdade Exponencial	FIE	100%	Chapecó	SC	R\$ 13.300.000,00		
8/jan/09	Cartesian Capital Group ⁵	Faculdade Maurício de Nassau	FMN	100%	Recife	PE			3.000
2/fev/09	SEB	Grupo Educacional Efigênia Vidigal ¹	Efigênia Vidigal	100%	Belo Horizonte	MG	R\$ 3.900.000,00	R\$ 3.545,45	1.100
9/fev/09	ANIMA	Centro Universitário de Belo Horizonte	UNIBH	100%	Belo Horizonte	MG			15.000
1/mar/09	UNIESP	Faculdade Evolução	EVOLUÇÃO	100%	São Roque	SP			
6/mar/09	Grupo Campos de Andrade	Universidade Ibirapuera	UNIB	100%	São Paulo	SP			6.000
13/mar/09	DeVry University ⁴	Faculdade Nordeste	FANOR	69%	Fortaleza	CE			
1/abr/09	UNIESP	Faculdade de Diadema	FAD	100%	Diadema	SP			
27/abr/09	SEB	Unyca - Empresa Brasileira de Comunicação Multimídia S.A. ²	UNYCA	55%	São Paulo	SP	R\$ 1.960.000,00		
15/mai/09	SEB	Klick Net S/A ^{1e2}	Klick Net	89%	São Paulo	SP	R\$ 2.951.171,20		
17/jun/09	UNIESP	Faculdade Bandeirantes	FABAN	100%	Ribeirão Preto	SP			1.320
26/jun/09	Advent ⁵	Kroton Educacional	KROTON	50%	Belo Horizonte	MG	R\$ 280.000.000,00		
29/jun/09	Faculdade Montes Belos	Faculdade de Iporá	FAI	100%	Iporá	GO			
7/jul/09	SEB	Pueri Domus Experimental Ltda e Pueri Domus Escolas Associadas Ltda (Editora) ¹	Pueri Domus	100%	RM de São Paulo	SP	R\$ 32.900.000,00	R\$ 10.612,90	3.100
7/out/09	SEB	Colégio Monet Ltda e Escola de Educação e Arte Monet Ltda ¹	MONET	100%	Lauro de Freitas	BA	R\$ 1.247.000,00	R\$ 2.997,60	416
22/dez/09	UNIESP	Faculdade Leone Farias	IESA	100%	Santo André	SP			
TOTAL							R\$ 336.258.171,20	R\$ 11.232,57	29.936

Data	Compradora	Adquirida	Sigla	Aquis.	Cidade	UF	FV	FV/aluno	Alunado
5/jan/10	Grupo Campos de Andrade	Universidade Gama Filho	UGF	100%	Rio de Janeiro	RJ	-	-	47.000
18/jan/10	Laureate ⁴	Centro Universitário Hermínio da Silveira	UNI-IBMR	90%	Rio de Janeiro	RJ	R\$ 9.000.000,00	R\$ 8.181,82	1.100
22/fev/10	Capital Intl. ⁵	IBMEC Educacional (Veris e IBMEC)	IBMEC	-	Rio de Janeiro/Belo Horizonte/Brasília	RJ	R\$ 130.000.000,00	R\$ 37.142,86	3.500
8/mar/10	Kroton	Grupo IUNI - UNIC/UNIME/FAMA/UNIRON/UNINORTE	Pitágoras	100%		MT	R\$ 270.000.000,00	R\$ 6.428,57	42.000
4/jun/10	Laureate	Universidade Salvador	UNIFACS	100%	Salvador/Feira de Santana	BA	R\$ 100.000.000,00	R\$ 6.622,52	15.100
11/jun/10	Multi Brasil S.A.	Microlins (Escola de Profissões S./A.)	Microlins	100%	São José do Rio Preto	SP	R\$ 33.700.000,00	-	-
13/jul/10	Civita (Abril Educação)	Anglo	Anglo	100%	Campinas	SP	R\$ 450.000.000,00	-	211.000
23/jul/10	Grupo Britânico Pearson	SEB – Sistema Educacional Brasileiro	SEB	-	-	-	R\$ 900.000.000,00	-	-

Data	Compradora	Adquirida	Sigla	Aquis.	Cidade	UF	FV	FV/aluno	Alunado
24/ago/10	Multi Brasil S.A.	Rede Bit Company	Bit Company	100%			R\$ 50.000.000,00	R\$ 500,00	100.000
19/out/10	Estácio	Faculdade Atual da Amazônia	FAA	100%	Boa Vista	RR	R\$ 20.000.000,00	R\$ 4.444,44	4.500
12/nov/10	Laureate	Uniritter	Uniritter	100%	Canoas	RS	R\$ 50.000.000,00	R\$ 7.692,31	6.500
16/dez/10	Anhanguera	Centro Universitario Plínio Leite	UNIPLI	100%	Niterói	RJ	R\$ 56.972.735,25	R\$ 7.709,44	7.390
TOTAL							R\$ 2.069.672.735,25	R\$ 4.724,31	438.090

Data	Compradora	Adquirida	Sigla	Aquis.	Cidade	UF	FV	FV/aluno	Alunado
23/fev/11	Estácio	Faculdade de Natal	FAL	100%	Natal	RN	R\$ 12.500.000,00	R\$ 5.208,33	2.400
3/mar/11	Anhanguera Educacional	Faculdade Uirapuru e Instituto Manchester Paulista de Ensino Superior (Ibmec)	Uirapuru/Imapes	100%	Sorocaba	SP	R\$ 5.069.000,00	R\$ 3.359,18	1.509
3/mar/11	Anhanguera Educacional	Faculdade de Ciências e Tecnologia de Brasília	CTS	100%	Brasília	DF	R\$ 2.200.000,00	-	
9/abr/11	Estácio	Academia do Concurso (Damásio Educacional)	-	100%	Rio de Janeiro	RJ	R\$ 16.500.000,00	R\$ 568,97	29.000
1/abr/11	Anhanguera Educacional	Faculdade Anchieta & Faculdade de Tecnologia Anchieta	-	100%	São Bernardo do Campo	SP	R\$ 74.800.000,00	R\$ 6.131,15	12.200
12/abr/11	Grupo Saggin de Educação	Faculdade Cathedral - Barra do Garças	Cathedral	100%	Barra do Garças	MT	R\$ 50.000.000,00	R\$ 38.461,54	1.300
12/abr/11	Estácio Participações	Faculdade de Excelência Educacional do Rio Grande do Norte	Fatern	100%	Natal	RN	R\$ 22.000.000,00	R\$ 6.567,16	3.350
29/abr/11	Anhanguera Educacional	Faculdades Integradas Torriceli	FIT	100%	Guarulhos	SP	R\$ 38.998.576,13	R\$ 6.018,30	6.480
18/mai/11	Anhanguera Educacional	Faculdade Metropolitana de Belo Horizonte (ESN) e o Instituto de Ensino, Pesquisa e Atividade de Extensão em Direito (Praetorium)	ESN/Praetorium	100%	Belo Horizonte	BH	R\$ 40.278.000,00	R\$ 6.011,64	6.700
26/mai/11	Kroton	Faculdade Atenas Maranhense	FAMA	100%	São Luiz e Imperatriz	MA	R\$ 31.600.000,00	6.311,16	5.007
14/jul/11	Kroton	Faculdade Educacional de Ponta Grossa	União	100%	Ponta Grossa	PA	R\$ 7.850.000,00	R\$ 5.282,64	1.486
27/jul/11	Anhanguera Educacional	Universidade do Grande ABC	Unifec	100%	Santo Andre	SP	R\$ 55.989.000,00	R\$ 6.221,00	9.000
19/set/11	Anhanguera Educacional	UNIBAN: 9 campi na região metropolitana de São Paulo, 2 campi em Cascável-PR e 1 campus em São José-SC.	UNIBAN	100%	São Paulo, Cascável (PR) e São José(SC)	SP	Total: R\$ 510,6 milhões -Faculdades: R\$ 382,6 MM -Imóveis: R\$ 128 MM	R\$ 6.943,74 (\$382,6/55,1)	55.100
21/set/11	Kroton	Faculdade de Sorriso.	FAIS	100%	Sorriso (Mato Grosso)	MT	Total: R\$ 7 milhões (R\$ 5,4 milhões pela faculdade + R\$ 1,6 milhões de dívida)	R\$ 5.376,34	1302

							líquida).			
16/dez/11	Kroton	Universidade Norte do Paraná	UNOPAR	100%		PR	Total: R\$ 1,3 bi: R\$ 650MM vista, R\$ 260MM até 14/03/12 e R\$ 130MM em 12 x.	R\$ 8.024,69	162.000	
15/dez/2011 ¹	União Brasileira Educacional (Unibr)	Fusão das Seguintes Faculdades: Faculdade São Vicente, Faculdade de Caraguá, Faculdade de São Sebastião e Faculdades Integradas Paulistas	UNIBR	FUSÃO	Litoral e Capital	SP	-	-	6.500	
TOTAL								R\$2.175.384.576,13	R\$ 7.124,61	305.334

Nota: Transações divulgadas na imprensa e sites de relacionamento com investidores. Não inclui acordos.

¹ Instituições/empresas atuantes no ensino básico, controladas por grupo educacional.

² Instituições/empresas atuantes no ensino à distância (EaD).

³ Instituição ofertante de pós-graduação.

⁴ Grupo Internacional.

⁵ Fundo Private Equity.