

## 1. KROTON EDUCACIONAL

---

Fundada em 1966, no município de Belo Horizonte, por um grupo de cinco jovens empreendedores que se uniram para criar um curso preparatório para o vestibular diferenciado, com foco na qualidade do ensino e no suporte integral na preparação do aluno para o ingresso em faculdades públicas e particulares.

Em 1971, a Kroton iniciou as operações escolares no ensino básico, por meio da criação dos Colégios Pitágoras, cuja filosofia de ensino – fundamentada em sólidos princípios de formação humanística – projetou sua marca e a prestação de seus serviços educacionais no mercado regional.

A partir da década de 80, a companhia expandiu seus negócios, gerenciando escolas para oferecer cursos a familiares de funcionários de grandes companhias brasileiras, em regiões distantes do país e em diversos outros países, como: Maurítânia, Iraque, Congo Francês, Equador, Peru e Angola. Nesse período, chegou a operar fora da cidade de Belo Horizonte, simultaneamente, em mais de 18 escolas, atendendo a 25.000 alunos.

No ano de 1997, a Kroton iniciou a comercialização da sua tecnologia educacional e de gestão de educação básica para as escolas associadas, por meio de um composto de produtos e serviços indissociáveis, que abrangem: treinamento para professores e gestores, consultoria na implantação de processos de gestão, apoio nas ações de marketing e captação de alunos, conjunto de livros didáticos e processo de avaliação permanente do desempenho da aprendizagem dos alunos; todos alinhados ao seu projeto pedagógico.

Em 2001, após a modificação do marco regulatório do ensino superior, a Apollo International (sediada no estado do Arizona, nos Estados Unidos da América) tornou-se acionista da Kroton, aportando capital e experiência internacional em gestão educacional para o seu projeto de ensino superior e fundando a primeira faculdade Pitágoras na cidade de Belo Horizonte, oferecendo cursos de graduação em Administração. No final do ano de 2001, a Kroton possuía 332 alunos no ensino superior, ao passo que já contava com uma base ampla no ensino básico, que somava 98.257 alunos.

A companhia desenvolveu para o ensino superior uma metodologia exclusiva, concebida e orientada pedagogicamente pelo Professor Cláudio de Moura Castro, doutor em Economia pela Universidade de Vanderbilt, autor de mais de trinta livros e reconhecido por sua significativa trajetória na área de educação e, também, por sua atuação expressiva no Banco Interamericano de Desenvolvimento, no Banco Mundial, em instituições acadêmicas nacionais e nas Universidades de Chicago, Genebra e Borgonha. A Kroton estabeleceu uma base de parcerias internacionais que permitem que seus alunos iniciem o ensino superior no Brasil e o concluam em um dentre 11 outros países parceiros localizados na América do Norte, Europa, Ásia, América Central e América do Sul.

Para manter a contemporaneidade e o alinhamento dos seus currículos com as melhores práticas acadêmicas e de mercado, formou um conselho de notáveis – Conselho Consultivo – presidido pelo Professor Cláudio de Moura Castro e integrado por Edmar Bacha, Hélio Barros, Ivan Moura Campos, João Batista Araújo Oliveira, Joaquim Falcão, Joel Rennó, Paulo Fleury, Paulo Lemos, Rinaldo Campos Soares e Roberto Macedo.

Em 2005, por questões internas, a Apollo International decidiu limitar suas atividades e cessou todos os investimentos que mantinha fora dos Estados Unidos. Por esse motivo, em agosto de 2006, os acionistas da Kroton negociaram a recompra de suas respectivas participações acionárias, acarretando a saída definitiva da Apollo International da Companhia.

Ainda em 2005, criou o INED, com a proposta de oferecer ensino superior com qualidade assegurada a baixo custo. Por meio da marca INED, a Kroton oferece cursos de graduação tecnológica, com duração entre dois anos e dois anos e meio sendo inovadora nesse segmento, ao proporcionar aos seus alunos formas diferenciadas de pagamento das mensalidades, possibilitando o acesso de significativa faixa de mercado não atendida satisfatoriamente.

A Kroton implantou o núcleo de pós-graduação Pitágoras em 2006, na cidade de Nova Lima, Estado de Minas Gerais, com coordenações locais em cada faculdade Pitágoras, oferecendo cursos de pós-graduação *lato sensu* nas áreas de Saúde, Gestão, Ciências Sociais e Pedagogia, além de cursos de extensão em diversas áreas.

Os investimentos, tanto em aquisições como em crescimento orgânico representaram no período de 2007 a 2009, o montante de quase R\$ 118 milhões, somando às suas operações mais de 24.000 alunos, o que representou um investimento aproximado de R\$ 4.888,47 por cada aluno, da IES adquirida.

A tabela a seguir, apresenta os principais números<sup>1</sup> das operações de fusões e aquisições da Kroton Educacional no período de 2007 a 2009.

Data	Instituições	Sigla	Negócio	% Part	Cidade/ Campus	UF	FV (R\$)	FV alunos	Nº de alunos
17/set/07	Sociedade Educacional e Cultural de Divinópolis - FADOM	Pitágoras/ INED	Aquisição	80%	Divinópolis	MG	7.164.000,00	2.311	3.100
11/dez/07	União Capixaba de Ensino Superior Ltda - CESV/UCES	Pitágoras	Aquisição	100%	Vitória	ES	2.000.000,00	3.636	550
12/dez/07	União Metropolitana de Ensino Paranaense Ltda - UMEP	Pitágoras	Aquisição	100%	Londrina	PR	18.000.000,00	5.840	3.082
17/dez/07	Instituição Educacional Terra da Uva Ltda - Faculdade Japi	Pitágoras/ INED	Aquisição	100%	Jundiaí	SP	5.250.000,00	5.556	945
18/jan/08	Faculdades FIPAG / Mantenedoras: Sociedade Educacional de Guarapari Ltda - SESG e Administração de Ensino Superior de Guarapari Ltda - AESG	Pitágoras	Aquisição	100%	Guarapari	ES	4.600.000,00	3.833	1.200
23/jan/08	Nova Associação Brasileira de Educação e Cultura Ltda - NABEC	INED	Aquisição	75%	Guarapari	ES	150.000,00	3.000	50
28/mar/08	União Educacional Minas Gerais S/A - UNIMINAS	Pitágoras	Aquisição	100%	Uberlândia	MG	22.000.000,00	6.057	3.632
07/abr/08	Sociedade Unificada de Ensino Superior e Cultura S.A - SUESC	Pitágoras	Aquisição	100%	Rio de Janeiro	RJ	31.500.000,00	9.000	3.500
14/abr/08	Sociedade Capixaba de Educação Ltda - UNILINHARES	Pitágoras	Aquisição	100%	Linhares	ES	15.000.000,00	5.889	2.547
14/abr/08	Sociedade Capixaba de Educação Ltda - UNILINHARES	INED	Aquisição	100%	Linhares	ES	-	-	-
13/jun/08	Centro de Ensino e Pesquisa Odontológica LTDA - CEPEO (Mantenedora FATEC Londrina)	INED	Aquisição	100%	Londrina	PR	400.000,00	-	-
26/ago/08	Sociedade Educacional de Teixeira de Freitas LTDA / Faculdade Teixeira de Freitas	Pitágoras	Aquisição	100%	Teixeira de Freitas	BA	8.200.000,00	5.125	1.600
-	Cursos Superiores de Tecnologia INED	INED	Cresc. Orgânico	100%	Contagem	MG	-	-	-
-	Sistema de Ensino - 602 escolas associadas + 6 no Japão	Pitágoras			Brasil e Japão	BRA	-	-	-
-	Colégio Cidade Jardim	Pitágoras	Cresc. Orgânico	100%	Belo Horizonte	MG	-	-	-
-	Ensino Superior Pitágoras	Pitágoras	Cresc. Orgânico	100%	São Luis	MA	-	-	-
-	Colégio São Luis	Pitágoras	Cresc. Orgânico	100%	São Luis	MA	-	-	-
-	CVRD Carajás	Pitágoras		100%	Carajás	PA	-	-	-
-	Embraer	Pitágoras		100%	São José dos Campos	SP	-	-	-
-	Mineração Fazenda Brasileiro	Pitágoras		100%	Teofilândia	BA	-	-	-
-	Mineração Taboca	Pitágoras		100%	Pitinga	AM	-	-	-
-	Mineração Onça Puma	Pitágoras		100%	Ourlândia do Norte	PA	-	-	-
-	Colégio INED - Lagoa da Pampulha	INED		100%	Belo Horizonte	MG	-	-	-
-	Cursos Superiores de Tecnologia INED - Campus	INED	Cresc. Orgânico	100%	Belo Horizonte	MG	-	-	-

<sup>1</sup> Os dados divulgados são aproximados e oriundos de pesquisa na mídia em geral, portanto, pode haver diferença dos efetivos dados da Companhia.

	Lagoa da Pampulha								
-	Cursos Superiores de Tecnologia INED - Campus Centro	INED	Cresc. Orgânico	100%	Belo Horizonte	MG	-	-	-
08/out/07	Cursos Superiores de Tecnologia INED - Campus Venda Nova	INED	Cresc. Orgânico	100%	Belo Horizonte	MG	-	-	3.100
29/abr/08	Instituto de Ensino de Rio Claro e Representações Ltda - Faculdade CBTA	INED	Aquisição	100%	Rio Claro	SP	3.587.200,00	4.473	802
01/fev/09	Ensino Superior Pitágoras	Pitágoras	Cresc. Orgânico	100%	Poços de Caldas	MG	-	-	-